

(別冊)

# 第六次寝屋川市総合計画 基本構想

寝屋川市

## 目次

---

第1章 将来像	1
第2章 寝屋川市の未来の姿（ランドデザイン）	2
第3章 計画推進の基本姿勢	6
第4章 まちづくりの方向性	
第1節 戦略的なまちづくり	8
第2節 施策分類ごとの方向性	10
第5章 将来人口及び都市構造とまちづくりの考え方	18
第6章 総合計画を軸とした行財政運営の推進	21

---

## 第1章 将来像

---

まちづくりに関わる全ての人々が、寝屋川市の将来像を共有し、共にこの計画の確実な実現を図るため、市の将来像を次のように定めます。

# 新たな価値を創り、 選ばれるまち 寝屋川 ～イノベーションの創出～

人口減少・少子高齢化が進行する中、グローバル化の進展や情報通信技術の進歩など、将来を予測することが極めて難しい時代を迎えています。

こうした変化に対して、受動的な姿勢で待ち構えていては、より大きな変化に対応することはできません。未来を見据え、市民が真に求めるニーズを的確に捉える中で、自ら新たな行政サービスを創造し、社会の変化や課題に柔軟かつ的確に対応していかなければなりません。

また、持続的により良い地域社会を築いていくためには、行政、議会はもとより、市民・地域団体・事業者が知恵と力を出し合いながら、地域課題の解決を図っていく必要があります。

寝屋川市の新たな未来を切り拓くため、市民一人ひとりの力を結集し、従来の枠組みにとらわれない本市ならではの価値を創出することで、市民及び市外からの新住民に選ばれるまちを目指します。

市民が未来に希望を持ち、本市に愛着と誇りをもって暮らし、働き、学ぶことを基本として、市内外から本市に住みたい、住み続けたいと感じてもらえる「選ばれるまちづくり」を進めます。

---

## 第2章 寝屋川市の未来の姿（グランドデザイン）

---

目指す将来像を具体的にイメージし、これを実現するための効果的な施策を立案するため、おおむね10年後の寝屋川市の姿（グランドデザイン）を描きます。

### 1 全体像

社会情勢は、人口の減少と少子高齢化が進行するとともに、情報通信技術の進歩等により、生活スタイルや価値観が変化しています。この間、本市は、子育て世代に対して積極的にアプローチを行い、寝屋川水準による新たな価値を創り出すことにより、社会の変化に柔軟かつ適切に対応しています。その結果、誰もが安全で安心して質の高い暮らしを実現しており、「寝屋川市に住みたい、住み続けたい」と感じる魅力が高まり、近隣のみならず全国の多くの人から「選ばれるまち」となっています。

### 2 ひとの姿

#### (1) 子どもたちが健やかに成長している

本市で生まれ育つ子どもたちを、保護者はもちろんのこと地域全体で見守る環境が整っており、地域の中で子どもたちが育つことで、社会性やコミュニケーション力などのスキルを自然と身に付けることにつながっています。

学校では、ディベート教育などによる「考える力」をベースとした「寝屋川方式の学習法」による教育を受け、社会で強く生き抜くための力を身につけた子どもたちが青年になり、厳しさを増す社会の中で活躍しています。こうした姿を次代の子どもたちが見ることで、更に学習意欲が上がる「学びの好循環」を生み出しています。

本市独自の小・中学校におけるいじめ防止の取組により、いじめをしない、させない、許さないといった意識が広く醸成されており、また、警察、関係機関、地域全体で虐待を予防し、子どもたちが健やかに成長できる環境が整い、命と尊厳が確実に守られています。

#### (2) 現役世代がワーク・ライフ・バランスのとれた生活スタイルを実現している

現役世代の人たちが、地域で職を得て、経済的に安定するとともに、子育てや地域活動といった生活面も充実し、ワーク・ライフ・バランスのとれた生活スタイルを実現しています。

子育て世代においては、妊娠期から子育て期にわたるまでの切れ目のない支援を受けることができています。希望すれば全ての子どもが保育施設を利用でき、安心して働くことができる環境が整っています。

また、地域全体で子育てを応援する意識が醸成されており、多くの人を楽しみながら、子育てをすることができます。

(3) シルバー世代が健康で生きがいを持って暮らしている

市民の健康意識が高まり、生活習慣の改善が図られることで、心も体も元気なシルバー世代の健康寿命が延伸しています。

在宅医療と介護の連携が進み、住み慣れた地域で生涯にわたって充実した、質の高い生活を送ることができています。

(4) 支援を必要とする人々が地域で安心して生活している

障害のある人を始め、支援を必要とする人々の尊厳や権利が守られるとともに、地域社会で見守り、支え合うことができおり、誰もが地域の中で安心して暮らすことができます。

また、生活に困る状況にある人などが、一人ひとりの状況に合った支援を受け、自立した生活を送ることができています。

### 3 くらしの姿

(1) 情報通信技術の進歩により生活スタイルが変化している

情報通信技術の進歩により、市民の生活スタイルは大きく変化しています。

身の回りの様々なモノがインターネットに接続される IoT 化が進み、日々の生活はより便利で快適になっています。

本市の行政サービスにおいても、手続や相談の際には、これまでは窓口で直接出向く必要が多ありましたが、ICT や AI などの活用により、様々な場所や場面から手続や相談などを済ませることが可能となっています。その他、医療、福祉、教育、防災、防犯など様々な分野で、情報通信技術を活用した質の高い行政サービスを提供しています。

(2) 「市民が主役」のまちづくりが深化している

人口減少・少子高齢化の進行など社会情勢が変化する中であっても、「市民が主役」のまちづくりを基本として、市民・議会・行政のそれぞれが役割と責務を果たしながら、まちづくりに取り組んでいます。

地域では、自治会、民生委員児童委員協議会、校区福祉委員会など、それぞれの地域の特色を活かした活動が活発に行われています。また、福祉、防犯、災害時の対応等においても、地域協働協議会などの活動を通じて地域全体で支え合い、助け合う力が醸成されており、安全で安心して暮らせるまちの強化が図られています。

また、大学等と地域の連携が様々な分野で更に進み、多様な主体が参画する協働のまちづくりが展開されています。

(3) 地域産業の持続的成長とチャレンジできる環境が整っている

地域産業においては、商業・工業・農業などの分野を越えた連携が進み、新たな価

値の創造に向けた取組が積極的に行われており、持続的に成長することができています。

また、市内で起業にチャレンジできる環境が整っており、新たなサービス等を提供する事業者が増加しています。

こうした地域産業の発展により、市内で「働く場」が生まれ出され、職住近接のライフスタイルを実現することができています。

#### 4 まちの姿

##### (1) 地域の強みやポテンシャルを活用したまちづくりが進んでいる

市内の京阪沿線、JR 学研都市線沿線の 2 つの鉄道軸の駅周辺を中心として、それぞれの地域の強みやポテンシャルを有効に活用したまちづくりが進んでいます。

京阪沿線エリアは、幹線道路の拡幅、駅・線路の高架化やまちのリノベーションが進み、都市の成熟度、洗練度が更に高まっています。

JR 学研都市線沿線エリアは、施設一体型小中一貫校が建設され、広範なランドデザインの中で存在感を示すとともに、新たなまちのランドマークとなっています。

##### (2) 安全で魅力的な市街地が形成されている

生活利便施設などが充実するとともに、交通利便性の向上を図るための交通手段が市域全体で利用でき、充実した交通網が整備されるなど、質の高い住環境が形成されています。

密集住宅地区の解消や空き家のリノベーション等の利活用が進み、地域の価値やコミュニティ、安全性が向上するなど、誰もが住みよい安全で魅力的な市街地が形成されています。

##### (3) 公共施設等の最適配置が進展している

市民の利用頻度の高い行政サービスや手続を提供する業務の駅周辺への集約が進むとともに、地域コミュニティの促進など身近で利用できる施設が引き続き確保されています。

また、老朽化が進む建築物の安全の確保と長寿命化対策が計画的に進められており、コストの抑制と平準化が図られるとともに、適切な維持管理が実施されています。

# 寝屋川市の未来の姿 ～選ばれるまち 寝屋川～

○ 子どもたちが健やかに成長している

ひと

○ シルバー世代が健康で生きがいを持って暮らしている

○ 現役世代がワーク・ライフ・バランスのとれた生活スタイルを実現している

○ 支援を必要とする人々が地域で安心して生活している

くらし

○ 情報通信技術の進歩により生活スタイルが変化している

○ 「市民が主役」のまちづくりが深化している

○ 地域産業の持続的成長とチャレンジできる環境が整っている



まち

○ 地域の強みやポテンシャルを活用したまちづくりが進んでいる

○ 安全で魅力的な市街地が形成されている

○ 公共施設等の最適配置が進展している

全体像

「寝屋川市に住みたい、住み続けたい」と感じる魅力が高まり、近隣のみならず全国の多くの人から「選ばれるまち」となっています。

---

## 第3章 計画推進の基本姿勢

---

今後、人口減少・少子高齢化が更に進行し、寝屋川市の社会経済情勢や行財政を取り巻く環境は、これまでに経験したことのない厳しい時代の転換期を迎えます。特に、高齢化の進行が顕著である本市においては、このまま対策を取らなければ、介護や障害者支援といった福祉の充実や、文化や生涯学習などのくらしの質を高めるための取組を維持、向上させ続けることができなくなる可能性があります。

こうした福祉的な施策やくらしの質を高める施策は、市民が心穏やかに安心して日常生活を過ごすために欠かすことのできない、行政サービスの基礎となる重要な施策です。これらの施策を将来にわたって持続的に実施し続けるためには、人口の減少と少子高齢化の進行に対して、戦略的かつ計画的に人口の年齢構成のリバランスを図っていかなければなりません。これからのおおむね10年は、寝屋川市の未来を決定付ける重要な期間となります。

ここでは、市の将来像の実現を目指し、新たな発想で果敢に挑戦していくための基本的な姿勢を示します。

### 1 「あれもこれも」ではなく、「あれかこれか」へ（「選択と集中」の加速）

人口減少・少子高齢化の進行は、市税収入の減少、社会保障関連経費の増加などの行財政の硬直化をもたらし、また、働き手不足によるまちの活力の低下が更なる行財政運営の悪化を招く、といった負のスパイラル（悪循環）に陥ることが懸念されます。

行財政運営上の負のスパイラルを回避するため、福祉的な施策やくらしの質を高める施策を確実に実施することを基本とした上で、子育て世代を誘引する施策・事業への経営資源の重点化（選択と集中）を加速することで、人口の年齢構成のリバランスを図り、税の涵養、働き手の確保など正のスパイラル（好循環）を生み出します。

これにより、将来にわたって持続的に行政サービスを提供できる行財政基盤の確立を目指します。

### 2 ポテンシャルを最大限に活かし、更に伸ばす

将来にわたって発展し続けていくためには、本市が有するポテンシャルを最大限に発揮し、総動員で活用する必要があります。

本市の主なポテンシャルとしては、

- ・ 京阪沿線、JR 学研都市線沿線の2つの鉄道軸と4つの駅の存在
- ・ 国道1号、170号、第二京阪道路等の主要幹線道路が整備されており、大阪・京都の都心部へのアクセス性の高さを活かした「ひと」や「もの」が活発に行き交う道路網の存在
- ・ 中核市60市中、市域面積が最も小さく（令和2年4月1日現在）、高い効率

性・機動性

- ・ 地域協働協議会や自治会、民生委員児童委員協議会、校区福祉委員会などの地域課題を地域で解決するコミュニティの存在

など、様々なポテンシャルがあります。これらのポテンシャルを有効に活用し、それぞれを更に伸ばすことで、他にはないまちの魅力づくりを進めます。

### 3 市民参画によるまちづくりの深化

本市では、自治会や民生委員児童委員協議会、校区福祉委員会を始め、多様な団体や組織が積極的にまちづくりに参画しています。また、地域コミュニティの総合的な活性化を図り、地域の特性を活かしたまちづくりを進めるため、地域協働協議会が市内全小学校区で設立されています。

今後、人口減少・少子高齢化が進む中、行財政のダウンサイジングは避けることができません。加えて、市民ニーズや価値観の多様化・複雑化が一層進み、行政だけで地域課題にきめ細かく対応することは、極めて困難となることが想定されます。

市民や地域団体、事業者など本市に関わる多様な人たちが「まちづくりの主役」となり、「みんなのまち基本条例」に基づく市民・議会・行政の役割と責務を果たしながら、地域課題を地域で解決する協働のまちづくりを引き続き推進します。

### 4 寝屋川水準の政策立案（本質を捉えたオンリーワンの取組）

今後、本市を取り巻く環境が一層厳しさを増す中において、これまでの従来型の常識や他の自治体との横並びで対応しては、激化する自治体間競争に勝ち残ることはできません。市民ニーズを的確に把握し、独自性や独創性があり、課題の本質を捉えた「寝屋川水準」の政策を立案することにより、市民の生活をより豊かにし、誰もが住み続けたいと思えるまちづくりを進めるとともに、新住民を誘引する訴求力を高めます。

## 第4章 まちづくりの方向性

### 第1節 戦略的なまちづくり

今後、全国的に人口の減少と少子高齢化が加速度的に進むことは避けることのできない事実です。これから先も、誰もが地域で健やかに安心して生活できる環境を、持続的に確保するためには、まちの将来像である「新たな価値を創り、選ばれるまち 寝屋川」を実現し、市民に住み続けてもらうとともに、子育て世代を中心とした新住民を本市に誘引し、人口の年齢構成のリバランスを図っていく必要があります。

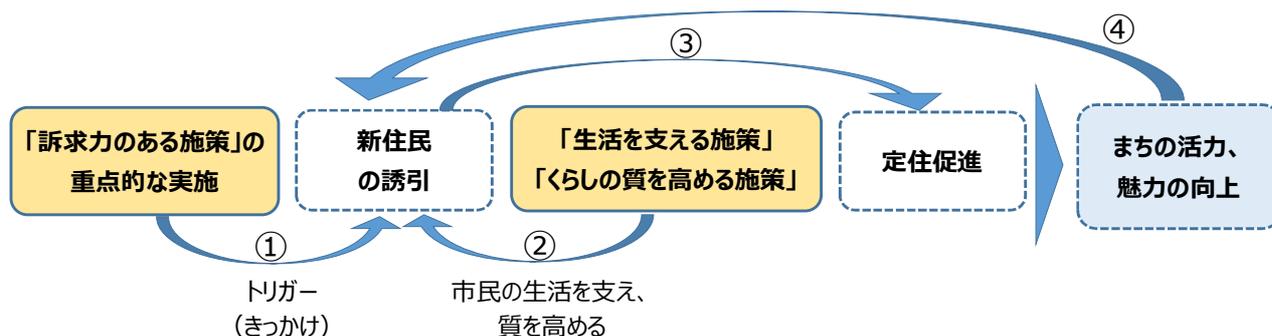
これを実現するために、第六次総合計画においては、市が実施する施策を「訴求力のある施策」「生活を支える施策」「くらしの質を高める施策」に分類し、各施策が目指す目的を明確にした上で、それぞれの施策が役割を確実に果たすことで、メリハリの効いたまちづくりを推進します。

各施策分類の内容については、以下の表のとおりです。

#### 【施策の分類基準】

分類	内容
訴求力のある施策	市民の定住を促進するとともに、市外からの新住民を誘引する訴求力が特に高いと見込まれる施策
生活を支える施策	施策の実施が無ければ、市民が通常の生活を維持することが困難となる生活の基盤を支える施策
くらしの質を高める施策	くらしに潤いを与え、質の向上が図られる施策

「訴求力のある施策」が新住民を誘引するためのトリガー（きっかけ）となり、「生活を支える施策」「くらしの質を高める施策」が新住民を含めた市民の生活を支え、質を高めることで、定住を促進します。これにより、まちの活力、魅力が向上し、更なる新住民を誘引することにつながります。こうした好循環を生み出すことで、将来像の確実な実現を目指します。



また、より対外的訴求力の高い「寝屋川水準」の政策を立案するためには、市政運営において求められる「先を見る力」「寄り添う力」「発信する力」「稼ぐ力」の4つの力を最大限に働かせる必要があります。この4つの力を発揮し、高めることで、他の自治体にはない本市独自の魅力の向上を図り、近隣のみならず全国の多くの人から「選ばれるまち」を目指します。

### 求められる『4つの力』

#### 「先を見る力」

現状の延長線で政策の在り方を考えるのではなく、市の将来の望ましい姿からの逆算で考える「フューチャー・プル」型での政策立案を行い、新たな市の未来を切り拓く力

#### 「寄り添う力」

市民の声をしっかりと聴き、ニーズを的確に捉え、徹底した市民ファーストの視点による質の高い行政サービスを提供する力

#### 「発信する力」

市の将来ビジョンや方向性について積極的に発信し、市内外の多くの人に本市に住みたい、住み続けたいまちであると理解してもらう発信力

#### 「稼ぐ力」

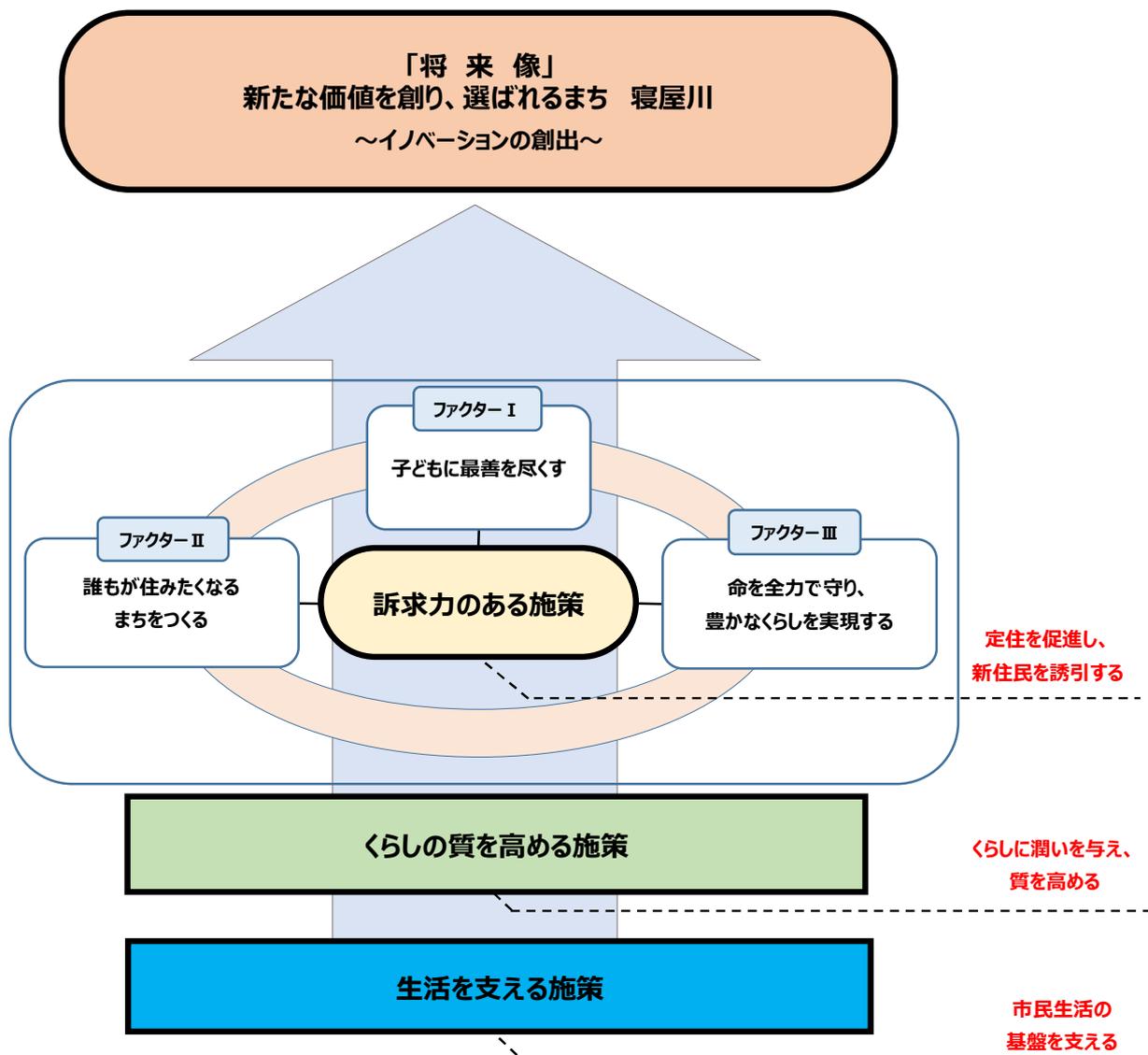
子育て世代の誘引などによって税源の涵養を図るとともに、本市が有するあらゆる経営資源やポテンシャルを最大限に活用し、独自財源の涵養を図る力

## 第2節 施策分類ごとの方向性

本節では、「訴求力のある施策」「生活を支える施策」「くらしの質を高める施策」の方向性を示します。

将来にわたり、市民が求める行政サービスを維持、向上させ続けるために、「生活を支える施策」や「くらしの質を高める施策」を確実に実施することを基本として、市民の定住促進と新住民を誘引する訴求力を生み出す「訴求力のある施策」に、より重点を置いたまちづくりを進めます。

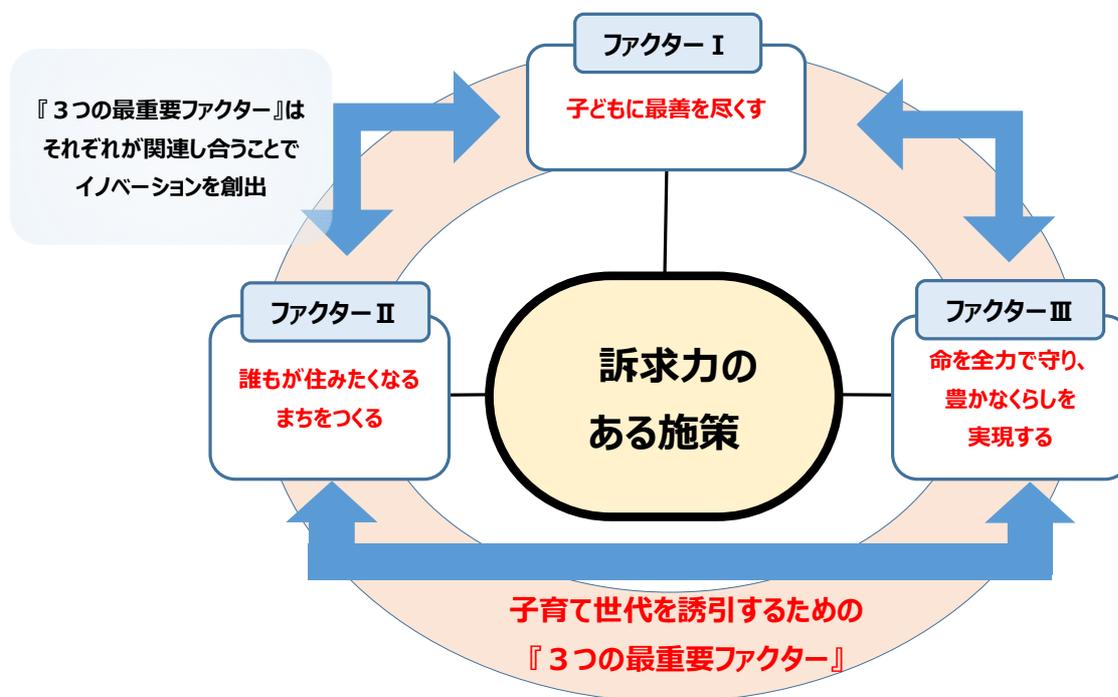
施策の推進に当たっては、これまで以上に地域と行政が対等の立場で責任を分担し、共通した目標に向けて取組を進める市民参画のまちづくりが不可欠です。市民一人ひとりの力を結集し、市民と行政が一体となって、将来像の実現を目指します。



## 1 「訴求力のある施策」の方向性

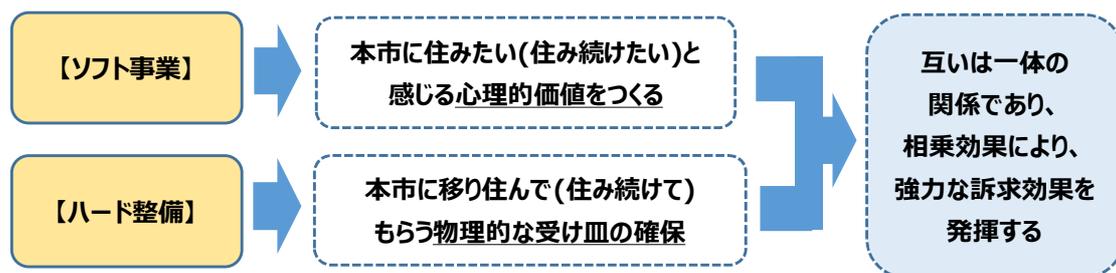
人口の減少と少子高齢化の進行に積極果敢に立ち向かい、定住を促進するとともに、子育て世代を寝屋川市に誘引し、人口の年齢構成のリバランスを図ることに全力を尽くします。

子育て世代の誘引に特に効果的であると見込まれるファクターを 3 つに絞り、この「3つの最重要ファクター」を基本とした施策展開を図ります。



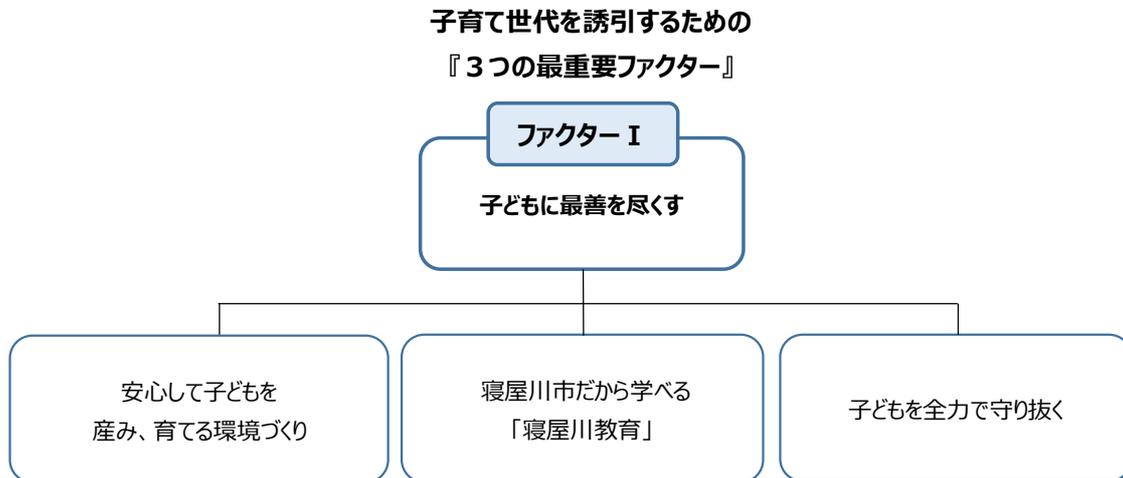
「3つの最重要ファクター」は、それぞれの施策が訴求力を有していますが、施策ごとで目的を達成するのではなく、各施策が同じ目的に向かって関連し合って取り組み、相乗効果を生み出すことで、より強力な訴求力を発揮します。

特に、それぞれのファクターに係る【ソフト事業】と【ハード整備】の関係にあっては、【ソフト事業】の実施により、本市に住みたい、住み続けたいという心理的価値を醸成し、【ハード整備】によって移り住む受け皿を用意する、その結果、強力な訴求力を生み出す、といった一体の関係であることを十分に意識し、効果的な施策の立案を進めます。



## 【ファクター I】子どもに最善を尽くす

子どもは社会の希望であり、未来を創るかけがえのない存在です。次代を担う子どもたちが将来に夢を抱ける社会づくりは現代の我々の責務です。切れ目のない子育て支援を充実するとともに、子どもたちの健やかな成長を支え、力強く生き抜く力を育みます。



### (1) 安心して子どもを産み、育てる環境づくり

妊娠期から子育て期まで、喜びを感じながら楽しんで子育てができるよう、切れ目のない支援の充実を図ります。寝屋川市で子どもを産み、育てたいと感じてもらえる環境づくりを進めます。

### (2) 寝屋川市だから学べる「寝屋川教育」

本市独自の「寝屋川教育」の推進により、子どもたちの「考える力」や「寝屋川方式の学習法」の定着などによる学力、体力の着実な向上を図るとともに、社会で強く生き抜くための力を育みます。

また、市民ニーズに寄り添った、寝屋川市だから学ぶことができる特色ある「寝屋川教育」を推進します。

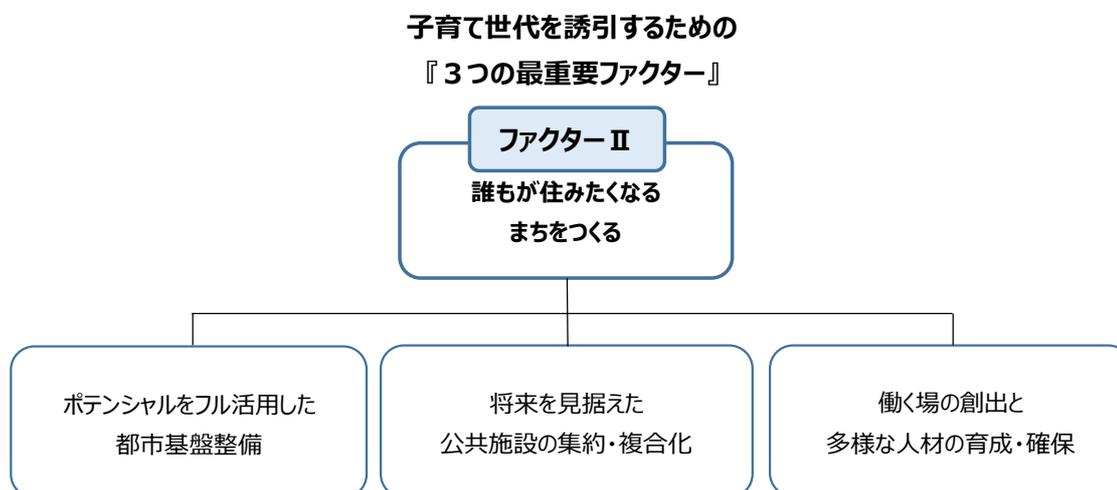
### (3) 子どもを全力で守り抜く

寝屋川方式の「教育的アプローチ」(学校・教育委員会)、「行政的アプローチ」(市長部局「監察課」)、「法的アプローチ」(外部機関)の3段階アプローチによるいじめ対策を着実に実施し、いじめをしない、させない、許さないといった意識の醸成を図ります。

また、市、警察、関係機関、地域全体が連携し、迅速、的確な対応を行うことにより、虐待から子どもの命と尊厳を守るとともに、子どもたちが安全で安心して過ごせる環境づくりなどを進めます。

## 【ファクターⅡ】誰もが住みたくなるまちをつくる

本市は大阪都市圏のベッドタウンとして発展し、河川や公園などの自然にも囲まれた良好な住環境が整っています。こうした本市のまちの特徴を踏まえた上で、快適かつ安全に暮らすことのできる都市基盤整備を進め、市内外から魅力を感じてもらえるまちづくりを推進します。



### (1) ポテンシャルをフル活用した都市基盤整備

本市には京阪沿線、JR 学研都市線沿線の 2 つの鉄道軸があります。駅周辺を中心として、それぞれの地域の強みを活かしたまちづくりを計画的に進めます。

京阪沿線については、幹線道路の拡幅や駅・線路の高架化を推進するとともに、老朽住宅の除却や空き家の利活用等を図るなど、まちのリノベーションを進めることで都市の成熟度、洗練度を更に高めます。

また、JR 学研都市線沿線においては、第二京阪道路、寝屋川公園という広大かつ優良な府営公園や生駒山系の山並みが迫る緑豊かな環境などのポテンシャルを有効に活用し、新住民を誘引するための新たな都市ブランドの創出に取り組みます。

### (2) 将来を見据えた公共施設の集約・複合化

公共施設の老朽化の進行や超高齢社会の到来に加え、ICT を活用したオンラインサービスなど行政サービスの高度化が進むことを考慮し、現行の市役所機能が分散した公共施設配置の見直しを進め、駅周辺への市民サービスのターミナル化を図るなど、将来を見据えた公共施設の集約・複合化を推進します。

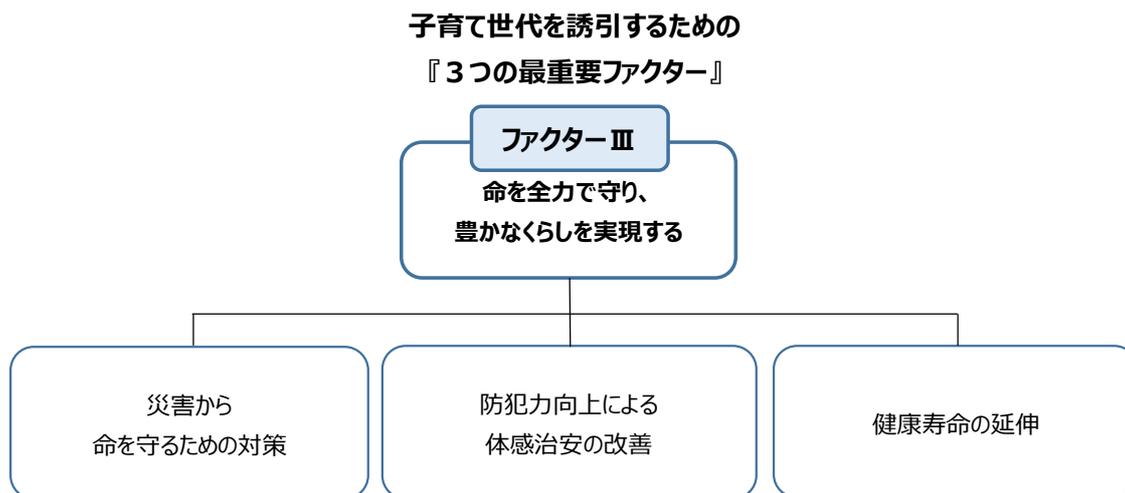
### (3) 働く場の創出と多様な人材の育成・確保

地域産業の創出、育成支援を推進し、地域経済の活性化が図られることにより、雇用の創出と機会の増加を図り、定住人口の増加に資する雇用の受け皿を確保します。女性、若者、シルバー世代等の雇用機会の拡大と人材育成を推進します。

## 【ファクターⅢ】 命を全力で守り、豊かなくらしを実現する

安全で安心した生活を実現することは、市民共通の願いであり、未来へ希望を持ち、豊かで潤いのある生活を営む上での基盤となるものです。

誰もが安全で安心して暮らせるよう、行政の責任と地域の支え合いの下、市民の命と生活を確実に守るまちづくりを進めます。



### (1) 災害から命を守るための対策

災害時にも被害を最小限に抑えるため、地域防災力の向上を図るとともに、道路・橋・上下水道などの整備、強靱化や建築物の耐震化など災害に強いまちづくりを進めます。また、避難所における良好な生活環境を確保し、市民の命を守るための対策を推進します。

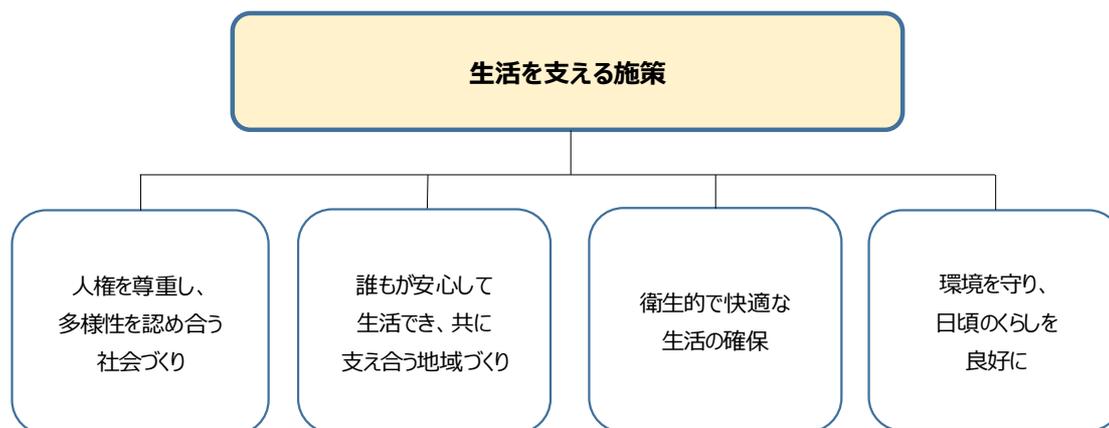
### (2) 防犯力向上による体感治安の改善

犯罪の発生を未然に防ぐため、市民、警察を始めとした関係団体等との連携を強化し、地域が一体となって犯罪のないまちづくりを進めるとともに、犯罪が減少していることの積極的な情報発信などを通じ、市民の体感治安の改善を図ります。

### (3) 健康寿命の延伸

市民の生涯にわたる健康づくりを支援するとともに、市民一人ひとりの健康意識の高揚、生活習慣の改善を図ることなどにより、生活習慣病の発症や重症化を予防するなど、健康寿命の延伸に向けた取組を進めます。

## 2 「生活を支える施策」の方向性



### (1) 人権を尊重し、多様性を認め合う社会づくり

市民一人ひとりの平和に対する関心や理解の醸成を図る取組など、全ての市民が安心して平和に暮らせる環境づくりを進めます。また、人権が尊重され、性別や年齢などにかかわらず、誰もが、その個性と能力を十分に発揮できる社会の実現に向けた取組を推進します。

### (2) 誰もが安心して生活でき、共に支え合う地域づくり

市民の誰もが住み慣れた地域で、自分らしく安心して暮らし続けられるよう、シルバー世代や障害者を始め、援助を必要とする人が必要なときに支援を受けることができる、きめ細かな支援体制の充実を図ります。

### (3) 衛生的で快適な生活の確保

市民がいつでも安心して医療を受けることができるよう、医療提供体制の確保など、地域保健の充実を図ります。また、感染症の予防、拡大防止に関する取組や生活衛生に関する取組など、安全で快適な生活環境づくりを進めます。

### (4) 環境を守り、日頃の暮らしを良好に

市民一人ひとりのごみ減量、リサイクルなどに対する意識の向上を図るとともに、ごみの適正処理、地球温暖化対策や公害防止に関する取組などを通じ、環境に配慮した住みよいまちづくりを推進します。

### 3 「くらしの質を高める施策」の方向性



#### (1) 学びによる市民文化の向上と発展

人とのつながりを育み、生涯にわたって自分らしく生きがいを持って、心豊かに生活を送ることができるよう、文化芸術に触れることができる機会の充実を図るとともに、スポーツ、生涯学習などに親しむことができる環境づくりを進めます。

#### (2) 豊かな自然があるくらし

市名の由来にもなっている一級河川「寝屋川」を始め、自然の恵みを次代へ引き継ぐため、自然環境と共生するまちづくりを推進します。また、水辺環境の整備、保全を通じ、市民が水と触れ合う場の充実に努めます。

#### (3) 地域づくり・きずなづくり

住み慣れた地域で、誰もが互いに助け合い、協力しながら心豊かに暮らせるよう、地域活動の担い手の育成・確保や地域ニーズに対応した特色ある地域づくりなど、自主的な地域コミュニティ活動への支援を通じ、地域コミュニティの活性化を推進します。

#### (4) 市民ニーズを捉えた行政サービスの充実

窓口改革などの取組により、行政手続における市民の利便性の向上や迅速化を図るとともに、市民が来庁することなく手続ができる環境を整備するなど、行政サービスの充実にに向けた取組を推進します。

## **(5) 市民ニーズの把握・情報発信力の強化**

市民ニーズを迅速かつ的確に把握するとともに、情報の多角的な分析等を通じ、対外的訴求力の高い施策立案につなげます。また、ターゲット層や目的を明確化し、社会性やタイミング、ビジュアルを意識した情報発信を行うことで、市内外における市のイメージの向上を図るとともに、即時性や拡散性、双方向性などの媒体の特性を活かし、効果的に市民に情報を届けます。

## **(6) 未来へつなぐ行財政運営**

市民ファーストの意識を高めた質の高い行政サービスを提供するため、限られた予算、人員等を有効に活用し、簡素で効率的な行政システムの構築と財政基盤の確立、強化を図り、持続可能な行財政運営を推進します。

---

## 第5章 将来人口及び都市構造とまちづくりの考え方

---

### 1 将来人口

寝屋川市の将来人口については、平成 30 年 3 月に公表された国立社会保障・人口問題研究所による推計では、令和 22 年（2040 年）には約 18 万人程度まで減少することが予測されています。

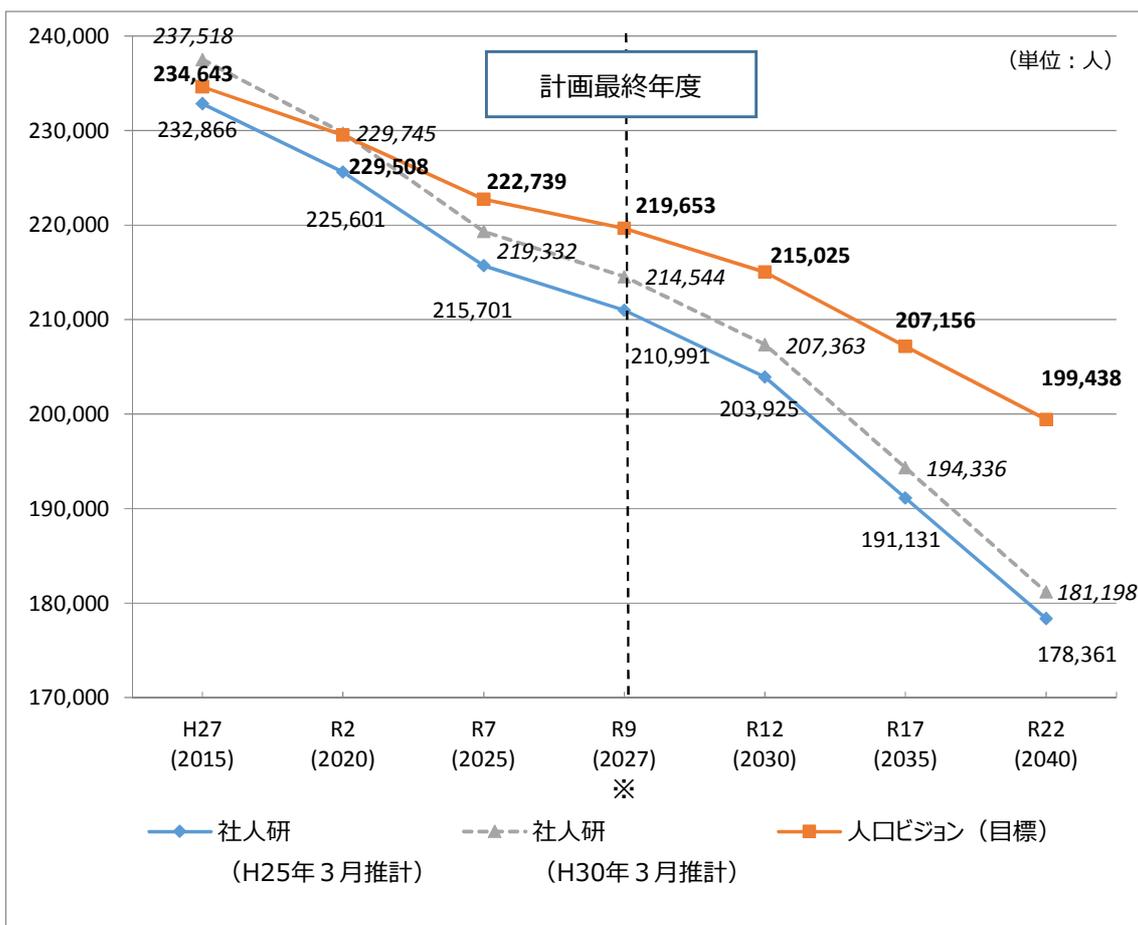
本市では、平成 28 年 2 月に策定した「人口ビジョン」において、『令和 22 年（2040 年）の目標人口を 20 万人』として、この間、出生数の増加及び転出数の抑制の推進、並びに長期的な定住環境の整備を進めてきました。

これらの取組の推進等により、平成 30 年 3 月の国立社会保障・人口問題研究所の推計人口は、その 5 年前の平成 25 年 3 月の推計と比較して、総人口の減少はやや緩やかになっています。その一方で、総人口に占める 65 歳以上人口（老年人口）の割合は、令和 22 年（2040 年）時点で、平成 25 年 3 月推計では 40.5%であったものが、平成 30 年 3 月推計は 41.5%と 1.0 ポイント上昇する結果となっています。

引き続き、人口減少対策の取組を進めることはもちろんのこと、人口の年齢構成のリバランスを図るための子育て世代を本市に誘引する「訴求力のある施策」を積極的に推進していかなければなりません。

こうした状況を踏まえ、第六次総合計画の目標年次である令和 9 年度（2027 年度）の将来人口を「人口ビジョン」による推計人口から「22 万人」と想定した上で、第六次総合計画の着実な推進を図ることにより、人口減少対策及び人口の年齢構成のリバランスの実現を図ります。

### 【寝屋川市の将来推計人口】



(※)令和9年度は令和7年度と令和12年度の推計値から比例配分して算定

### 【寝屋川市の総人口に占める65歳以上人口（老年人口）の割合の推計】

	H27年 (2015)	R2年 (2020)	R7年 (2025)	R12年 (2030)	R17年 (2035)	R22年 (2040)
社人研 (H25年3月推計)	29.2%	31.9%	32.9%	34.3%	36.8%	40.5%
社人研 (H30年3月推計)	28.7%	32.1%	33.3%	34.8%	37.3%	41.5%
人口ビジョン (目標)	28.5%	30.5%	30.8%	31.4%	33.1%	35.7%

## 2 都市構造とまちづくりの考え方

これまで、第五次総合計画では市内の4つの鉄道駅を都市の核として、「都市計画マスタープラン」では4駅周辺を都市の拠点（都市核）として、また、「立地適正化計画」では4駅周辺とそれを取り巻く生活圏域を都市機能誘導区域として位置付け、計画的にまちづくりを進めてきました。

4つの鉄道駅を中心としてきたこの間のまちづくりの基本的な考え方を踏まえると、本市の都市構造は、市域を走る鉄道沿線を一つのエリアとして、大きく2つに大別することができます。

まず、市域中央を縦断する京阪沿線は、昭和40年代の高度経済成長期における急激な人口増加に対応するため、京阪沿線を中心に住宅開発が進められ、商業施設などが集積する高度な都市機能を構築してきました。今後は、このエリアにおける家屋等の老朽化に対する適正管理を促し、空き家の増加などに適切に対応していかなければなりません。また、密集住宅地区の整備や都市計画道路の整備のほか、京阪本線連続立体交差事業を着実に進めていく必要があります。

他方、JR学研都市線周辺においては、広大かつ自然に囲まれた寝屋川公園があり、沿線と並行して走る第二京阪道路の開通や大規模商業施設の出店により、都市機能が格段に向上するなど、更なる住宅地、商業地等の都市的な土地利用が可能な状況にあり、高いポテンシャルを秘めたエリアであると言えます。

このような本市特有の都市構造を踏まえ、京阪沿線とJR学研都市線沿線を軸とした各地域の強みを活かした戦略的なまちづくりを進め、子育て世代の誘引による人口の年齢構成のバランスを図るとともに、市民や企業にとって魅力的で利便性の高い市街地の形成を進めます。



## 第6章 総合計画を軸とした行財政運営の推進

### 1 「寝屋川市の働き方改革」の推進

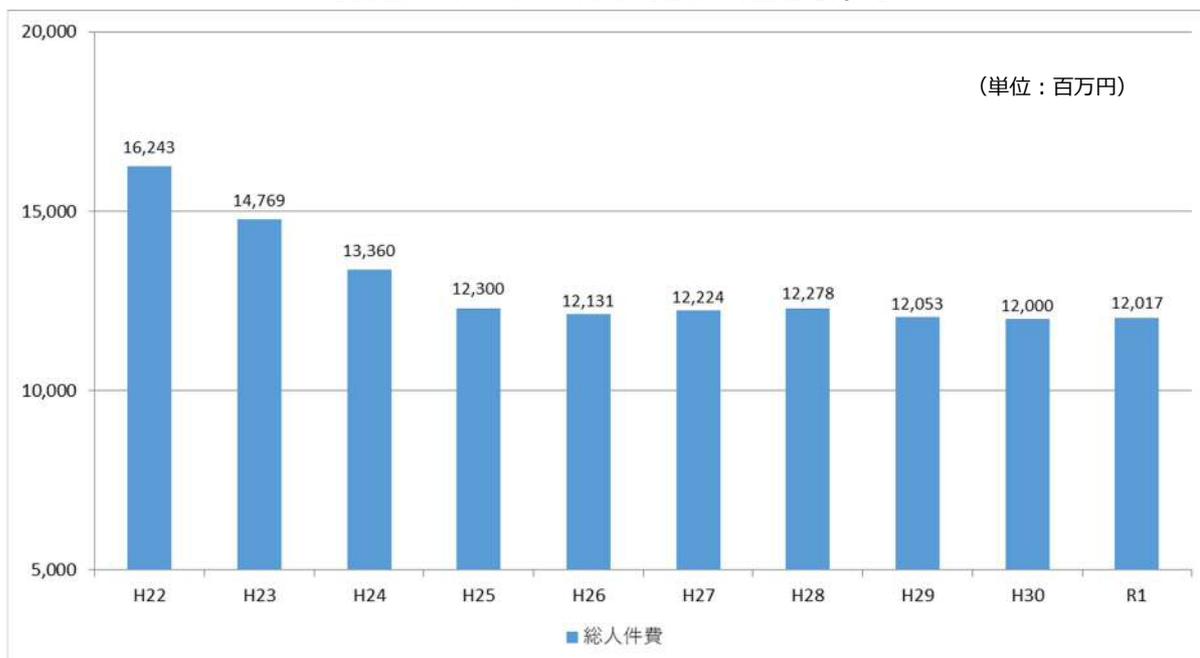
寝屋川市の職員数については、平成 31 年 4 月からの中核市移行に伴う行政権能の拡充に対応するため、近年、職員数の増加が見られるものの、これまで積極的な行財政改革を推進し、定員適正化の取組を計画的に進める中で、着実に職員数の縮減を図ってきました。

一方で、今後の少子高齢化に伴う行政サービスの担い手の減少や働き方改革関連法を踏まえた長時間勤務の是正などに加え、社会変化にも柔軟に対応するため、市職員の働き方のイノベーションによる生産性の向上を図り、職員一人ひとりのワーク・ライフ・バランスと多様な働き方を実現し、もって将来にわたって質の高いサービスを安定して提供できる組織体制を確保することが必要です。

これを踏まえ、本市では、【望まない残業を無くす】【総人件費をコントロールした人員の増】【職員の柔軟な働き方の実現】【市民サービスの充実】の4つの目標の実現を目指す本市独自の取組として、「寝屋川市の働き方改革」を推進しています。

今後も、本改革の推進を基本として、AI や RPA 等の情報通信技術の活用・導入による職員の働き方及び組織体制の在り方を考慮する中で、総合計画で示すまちづくりを実現するための計画的な人事・職員管理を進めます。

【寝屋川市 総人件費の推移（全会計）】



※総人件費には、非常勤職員、アルバイト職員に係る経費を含む。

## 2 財政運営について

本市の令和元年度普通会計決算は、不断に行財政改革を推進するとともに将来負担の軽減を図るための市債残高抑制による公債費の縮減を図ったことなどにより、実質収支額は約 18 億 6,301 万円、単年度収支額は約 2 億 402 万円と、いずれも 16 年連続の黒字を確保したところです。

今後、人口減少・少子高齢化の進行により、市税収入が減少する一方で、社会保障関連経費の増加が見込まれ、さらには、老朽化が進む公共施設等の更新需要の増大など、より厳しい財政運営を強いられることが必至であり、これまで以上に計画的な財政運営を進めていかなければなりません。

このため、毎年度の予算の編成に当たっては、総合計画で示すまちづくりを実現するために必要となる施策・事業への予算の選択と集中を加速し、将来にわたって持続可能な財政運営の確立を目指します。